



CONECTANDO EMPRESAS CON ODS | 2024



SISTEMA INTEGRAL DE GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS

- **Objetivo**
Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles
- **ODS Conexos:**
 - ODS 3** Salud y Bienestar
 - ODS 6** Agua Limpia y Saneamiento
 - ODS 13** Acción por el clima
- **Tipo de Iniciativa**
Política de la Empresa
(transversal a todos los centros operativos)
- **Localización:**
 - Provincia: Jujuy

METAS QUE ABORDA LA INICIATIVA

Meta 12.5. De aquí a 2030, reducir considerablemente la generación de desechos mediante actividades de prevención, reducción, reciclado y reutilización



DESCRIPCIÓN DE LA INICIATIVA



A partir del año 2004 se establece que los generadores del residuo se involucren en la gestión integral del mismo. Esto implicó el compromiso de las gerencias de fábrica para implementar un sistema de clasificación en origen, recolección diferenciada y disposición en la Planta de Tratamiento para la reclasificación, acondicionamiento, comercialización y disposición final de todos los residuos generados en el complejo industrial. - El 21 de Mayo de 2019 Ledesma certificó la norma internacional ISO 14001:2015 para sus Sistema de Gestión Integral de Residuos Industriales y Peligrosos. El alcance de esta certificación incluye: segregación y acopio transitorio en las unidades generadoras, recolección y transporte a planta de tratamiento de residuos, acondicionamiento y transporte a disposición final, de

residuos industriales, urbanos y peligrosos generados en la Planta de Tratamiento de Residuos Industriales y en los sitios de acopio transitorio ubicados en el Complejo Agroindustrial Ledesma. Anualmente se realizan auditorias externas para mantenimiento del certificado del Sistema de gestión. Los objetivos principales de esta iniciativa fueron:

- Clasificar y acondicionar los residuos reciclables para la venta como materias primas de empresas recicladoras. - Valorizar energéticamente los residuos celulósicos (maderas, cartones). - No impactar en el basural municipal con residuos generados por la empresa. La gestión de residuos se planteó bajo las siguientes alternativas: reducción, reutilización, reciclado o disposición final.

- Mejorar el sistema de gestión de residuos, mediante

la implementación de la Norma ISO14001 de gestión ambiental, como herramienta de mejora empresarial para la mejora continua del sistema. Las acciones para lograr los objetivos planteados fueron: Definir y establecer los estándares necesarios a cumplir en cada una de las etapas de la gestión integral de residuos, desde que se genera hasta su disposición:

1. Capacitación: Todos los años se programa el plan anual de capacitación para el personal de la empresa en donde se comunica el sistema de gestión de residuos y los pasos claves para su implementación. Además, la comunicación de la Normas internas de Gestión Integral de residuos industriales a todas las personas contratadas involucradas en la gestión.

DESCRIPCIÓN DE LA INICIATIVA



2. Separación en origen: Los residuos de todas las áreas de la compañía son separados en origen según una clasificación por tipo de residuo acordada y comunicada a todos los empleados y contratistas a través de las Normas internas de Gestión Integral de residuos industriales. Para ello contamos con recipientes de distintos colores que identifican a cada tipo de residuo.

Los residuos se clasifican en las siguientes categorías:

- Los comercializados como materias primas para su reciclado: celulósicos papel, cartón, papel kraft (contenedores blancos), plástico (azul), metal (gris); vidrio (negro).
- Los enviados como compost o relleno orgánico en campo: orgánicos (verde).
- Los valorizados energéticamente a través de su incineración en hornos especiales: residuos contaminados con hidrocarburos (amarillo); residuos sanitarios (rojo)

- Los chipeados para envío a caldera y generación de biomasa de (energía renovable): residuos de poda y maderas (pallets, etc.).
- 3. Recolección diferenciada: Diariamente un transporte preparado para la recolección diferenciada recorre los distintos puntos de la planta recolectando los residuos clasificados y transportándolos a la Planta de Tratamiento de Residuos Industriales de Ledesma. La recolección se realiza por personal contratado o propio.
- 4. Acondicionamiento para su comercialización o disposición final: los residuos descargados en la Planta de Tratamiento son reclasificados y acondicionados para su posterior comercialización (reciclables), o para ser enviados a disposición en Cementera donde serán incinerados en hornos para ser revalorizados como energía (aceites usados, residuos contaminados con hidrocarburos, envases de agroquímicos). Como resultado de este sistema de

gestión se procesan aproximadamente 2.900 toneladas anuales de residuos reciclables (60% metálicos, 20% celulósicos, 10% plásticos, 6% de maderas y 4% otros); 500 toneladas de residuos de poda y maderas para quema en calderas de biomasa y 360 toneladas son enviadas a incineración en hornos cementeros (50% aceites usados y 50% residuos contaminados con hidrocarburos y envases de agroquímicos). La venta de residuos reciclables genera un importante ingreso monetario que permite afrontar los gastos de recolección, acondicionamiento y disposición final, y de mantenimiento de la Planta de Tratamiento de Residuos Industriales que emplea a 15 personas, dejando un excedente para reinvertir en mejoras del sistema de gestión de residuos.



Barreras encontradas para el desarrollo de las acciones

SOCIO CULTURALES

La implementación del sistema de gestión de residuos significó un cambio cultural importante para los empleados de la empresa. Este cambio se realizó en forma paulatina acompañado por capacitaciones y comunicación interna de normas y procedimientos. Sin embargo aún cuesta que el personal internalice el concepto de separación y clasificación en origen, ya que todavía aparecen mezclas que complican el proceso de materiales.

Escasez de clientes locales para los materiales reciclables. Tuvimos que trabajar mucho en este aspecto. Actualmente la chatarra de hierro, el cartón y el kraft, que representan el 65 % de los residuos reciclables, son comercializados en la provincia de Jujuy aportando ingresos a la economía regional.



Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente

USO DE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADO

Mantener, hasta el 2030, una gestión de residuos eficiente que permita disponer 0 (cero) residuos en el relleno sanitario municipal; y reciclar al menos el 85% de los residuos anuales que se generan. - Incorporar políticas de reducción de residuos en los distintos negocios de la compañía, mediante las mejores técnicas disponibles y generando cambios en los consumos de materias primas e insumos. - Los indicadores se generan a partir del sistema de gestión propio que se informa en el reporte GRI cada año: Grado de cumplimiento de Objetivos ejercicio 23.24 del Sistema de Gestión Integrada de Residuos, certificado bajo la norma ISO14001.

	OBJETIVO	INDICADOR	% DE CUMPLIMIENTO
1	Funcionamiento del CMA	Cantidad de encuentros del CMA	83%
2	Programa de Capacitación	N° de actividades ejecutadas / N° de actividades formuladas	89%
3	Programa de Concientización	N° de actividades ejecutadas / N° de actividades formuladas	80%
4	Gestión PTRI Residuos peligrosos	Kg. de residuos peligrosos enviados a disposición final de acuerdo a la normativa legal vigente	77%
5	Cronograma de inspección a sectores de disposición final	Cantidad inspección realizadas / Cant insp. planeadas	63%
6	Cumplimiento normativa legal vigente	0 % incumplimiento teniendo como control el informe del asesor legal de Ledesma	97%
7	Residuos reciclados	Kg de residuos reciclables enviados a venta	100%

“ Los residuos generados y acondicionados en la Planta de tratamiento son reutilizados, reciclados o enviados a disposición final, a nuestros clientes, quienes eliminan los residuos peligrosos o les vendemos los residuos para su reúso.

Cadena de Valor

Los residuos generados y acondicionados en la Planta de tratamiento son reutilizados, reciclados o enviados a disposición final, a nuestros clientes, quienes eliminan los residuos peligrosos o les vendemos los residuos para su reúso, lo que se enmarcaría en una perfecta economía circular, ya que los residuos reciclables vendidos generaron un ingreso monetario que permitió cubrir gran parte de los gastos de recolección, acondicionamiento y disposición final en la planta de tratamiento. Además, se realizan inspecciones y visitas a proveedores y clientes de residuos, con el objetivo de alinear los esfuerzos para el cumplimiento de estándares ambientales y a las políticas de la compañía. Una compañía es responsable de todos los residuos que su actividad ocasiona, también la de sus proveedores, es decir responsabilidad extendida/compartida.



Anexo

- **Informe sostenible**
<https://www.ledesma.com.ar/informe-sostenibilidad/>
- **Sistema Integral de Gestión de Residuos Sólidos**
https://drive.google.com/file/d/1Oi75z3IME_J92t6i5t4RzUKo5LV9Sf4R/view?usp=drive_link



Esta iniciativa se presentó en el marco del programa
"Conectando Empresas con ODS" desarrollado por
CEADS en alianza con EY Argentina.

COPYRIGHT 2024