



CONECTANDO EMPRESAS CON ODS | 2024





# USO EFICIENTE DE LA ENERGÍA- IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA ENERGÍA



## Objetivo

Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna



## ODS Conexos:

- ODS 9** Industria, Innovación e Infraestructura
- ODS 12** Producción y Consumo Responsables
- ODS 13** Acción por el Clima



## Tipo de Iniciativa

Política empresarial  
(transversal a todos los centros operativos)



## Localización:

- Provincia:  
Buenos Aires,  
San Luis

## METAS QUE ABORDA LA INICIATIVA

**Meta 7.2.** De aquí a 2030, aumentar considerablemente la proporción de energía renovable en el conjunto de fuentes energéticas

**Meta 7.3** De aquí a 2030, duplicar la tasa mundial de mejora de la eficiencia energética

**Meta 7.a** De aquí a 2030, aumentar la cooperación internacional para facilitar el acceso a la investigación y la tecnología relativas a la energía limpia, incluidas las fuentes renovables, la eficiencia energética y las tecnologías avanzadas y menos contaminantes de combustibles fósiles, y promover la inversión en infraestructura energética y tecnologías limpias



# DESCRIPCIÓN DE LA INICIATIVA



Mantenimiento y operación de un sistema de gestión basado en la norma ISO 50.001. Mastellone Hnos. cuenta con la implementación del mencionado sistema en sus plantas elaboradoras. El mismo se extiende a los complejos de General Rodríguez, Trenque Lauquen, Leubucó, San Luis y las plantas clasificadoras de Mercedes y Junín. La iniciativa se basa en poder medir y gestionar el consumo y desempeño energético de la planta. Para esto existen equipos multidisciplinarios determinados para cada planta los cuales diariamente trabajan en detectar mejoras asociadas a la eficiencia energética de la organización.

La implementación del sistema de gestión de la energía comenzó en el año 2016, realizando una prueba piloto en una de las plantas, logrando luego la certificación del sistema que validó externamente lo realizado, con esta experiencia se replicó en el resto de las plantas relevando más de 25000 equipos que intervienen en el consumo de la energía e implementando más de 400 proyectos de mejoras, en gran parte propuestos por los equipos interdisciplinarios pero otros por sugerencias de distintos miembros de la organización.

La operación y el mantenimiento del sistema de gestión de la energía es realizada principalmente por los miembros que componen los distintos equipos de gestión de la energía. La

principal función de los mismos es la de asegurar el correcto funcionamiento del sistema y promover acciones para mejorar el desempeño energético de la organización.

En primera instancia, se debe realizar un relevamiento y cuantificación de todos los tipos de energía utilizados por la organización, con el fin de poder definir cuáles son los que resultan más significativos.

Luego, se debe contar con un relevamiento de todos los puntos de consumo de energía de las distintas plantas.

Después, se procede a determinar cuáles de ellos representan un uso significativo de la energía. En el caso de éstos últimos, se deberá dar un tratamiento acorde a los mismos ya que pueden representar un gran desvío para el desempeño energético de la compañía en caso de tratarse inadecuadamente. Esto es de vital importancia durante la operación del sistema de gestión de la energía ya que debe realizarse un seguimiento y actualización de los usos energéticos determinados significativos según los cambios en la operación de la empresa.

Las principales acciones de reducción y reemplazo en materia energética fueron:

- Compensar Potencia Reactiva
- Levantar la toma de aire de la caldera 5 para ingresar el aire al

VTF a mayor temperatura.

- Estudiar alternativas de enfriamiento.
- Instalar tableros con automatismo necesario para monitorear y comandar bombas de pozo de agua.
- Automatización de encendido de torre de enfriamiento.
- Control del calentamiento con VAPOR
- Control del horario funcionamiento Dispenser.
- Automatización del detenimiento automático de Cintas de enajenadores.
- Recuperación del condensado.
- Reducción de uso de resmas de papel.
- Aislación cañería de vapor.
- Renovación y reemplazo de luminarias.

Durante 2023 realizamos los siguientes proyectos focalizados en la reducción de gas:

- Fabricación y montaje de cañerías para llevar el condensado de vapor a la línea de recupero de condensado que va a Calderas.
- Precalentador Cremería Ahorro de 26 m3 de condensado por mes
- Cremería línea 1 Ahorro de 15,8 m3 de condensado por mes
- Esterilizador 3 Ahorro de 21 m3 de condensado por mes
- Esterilizador 5 Ahorro de 23 m3 de condensado por mes
- Pasteurizador 4 Ahorro de 142 m3 de condensado por mes



## Barreras encontradas para el desarrollo de las acciones

### SOCIO CULTURAL

### TECNOLÓGICA

En la operatoria del sistema de gestión de la energía, resulta un gran desafío poder inculcar la eficiencia energética en la operatoria diaria de la organización. Esto es debido a que, en muchos casos, los colaboradores toman en consideración del potencial que sus acciones tienen sobre el desempeño energético con acciones cotidianas. No obstante, se realiza un intenso trabajo en materia de concientización para poder transmitir a todos los colaboradores el impacto que sus acciones y tareas pueden generar para el desempeño energético de la organización.

## Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente

### USO DE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADO

Matriz de consumo energético interno (GJ): 1.984.825.

El 23% de nuestro consumo energético proviene de fuentes renovables.

Cantidad de energía (GJ) necesaria por cada 1.000 litros de leche procesados 1,61 (GJ)

Reducción del 25% de emisiones en el cambio de la matriz energética por migrar dos instalaciones de Fuel Oil a Gas



“ La iniciativa se basa en poder medir y gestionar el consumo y desempeño energético de la planta.

## Alianzas Estratégicas

- Privadas (Cadena de valor / Joint Venture)
- Sector Público
- Organismos Internacionales
- Sector Académico

*Académico: Universidades, escuelas de posgrado, escuelas públicas y privadas*  
*-Organismos Internacionales: CEM*  
*-Públicas Nacionales: Secretaría de Energía*

*de la Nación INTI Sector energía IRAM*  
*-Participamos como Miembro del TC 301, Comité de normas ISO de energía. -Cadena de valor: Alianza generada con eslabones de la cadena: auditoría externa (abastecimiento y operaciones), organismos internacionales (CEM), organismos públicos nacionales (Secretaría de Energía de la Nación) y educativos (INTI)*

## Cadena de Valor

*Colaboradores y otras empresas del grupo.*

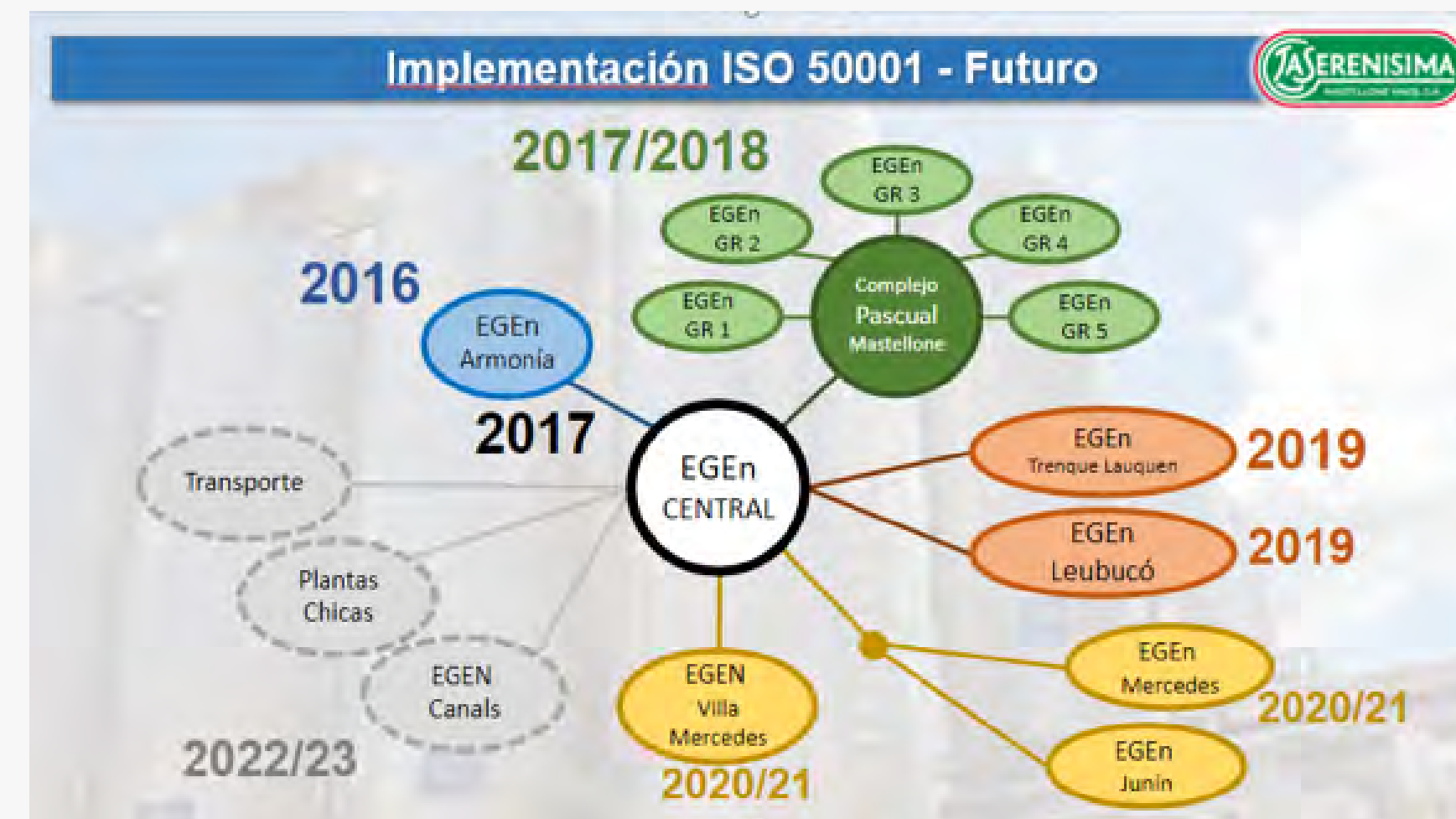
*Los colaboradores participan de la iniciativa directamente ya que de ellos provienen las oportunidades de mejora que pueden aplicarse para generar trabajos de eficiencia energética en la compañía. A su vez, otras empresas del grupo se encuentran trabajando en la implementación y mantenimiento del sistema descrito anteriormente.*

# Anexo

Proyectos de ahorro  
Buzones de sugerencias

Recordá que podés dejar tu sugerencias en los buzones de la fábrica

Nº	
NOMBRE, APELLIDO Y LEGAJO	
FECHA DE SUGERENCIA	
SECTOR / PROCESO A MEJORAR	
SUGERENCIA: (describir la idea para mejorar, mejorar y ordenar de la manera más descriptiva)	
RESPUESTA (el área se encargará de la gestión y distribución. Llegar al correo una vez recibido el mail)	
MEDIOS DE CONTACTO (correo electrónico, teléfono, fax, etc.)	





Esta iniciativa se presentó en el marco del programa "Conectando Empresas con ODS" desarrollado por CEADS en alianza con EY Argentina.

COPYRIGHT 2024