

**META QUE ABORDA LA INICIATIVA: 11.1.** De aquí a 2030, asegurar el acceso de todas las personas a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles y mejorar los barrios marginales.

## Resumen Ejecutivo

El Programa de Acceso a la Vivienda propia tiene el objetivo de facilitar el acceso a la vivienda propia a empleados de Ledesma. Se implementa en las comunidades alrededor del principal Complejo Agroindustrial Ledesma, en Libertador General San Martín (Jujuy) donde vive el 80% de los 8.000 colaboradores de Ledesma.

El Programa tiene 2 etapas:

- 1) La construcción del Barrio Papa Francisco de 1000 viviendas en la localidad de Calilegua – **concretada**.
- 2) La construcción del Barrio “El Encuentro” de 100 viviendas en la localidad del Talar – **en ejecución**.

Se han asignado al programa 65,5 hectáreas y 250 millones de pesos. Se estima asignar 45 millones más.



Objetivo:  
LOGRAR QUE LAS CIUDADES Y LOS  
ASENTAMIENTOS HUMANOS SEAN  
INCLUSIVOS, SEGUROS, RESILIENTES Y  
SOSTENIBLES

**#ODSConexos:**  
ODS 1, ODS 6, ODS 7 y ODS 8.

**#PalabrasClaves:** "Acceso a la vivienda", "Inclusión", "Servicios básicos", "Infraestructura", "Compromiso con los empleados".

## Descripción

### • Antecedentes

Esta política habitacional surgió a partir de un conflicto ocurrido en agosto de 2011 cuando la provincia de Jujuy se vio sumergida en un caos social por la toma masiva de tierras para habitar. La situación habitacional es uno de los principales problemas sociales en Argentina. Según datos del INDEC, en 2010, el 12,2% de los hogares del país compartía una vivienda y 480 mil de esos hogares (4%) tenían problemas de hacinamiento. En tanto, en la provincia de Jujuy, el hacinamiento alcanzaba el 6,7%; cifra que superaba ampliamente la media nacional.

La política prevé una solución habitacional para 1100 empleados y sus familias.

### Acciones ya implementadas:

- 1) Relevamiento a empleados de Ledesma dentro de Convenio Colectivo de trabajo radicados en Jujuy para conocer su situación habitacional. El 30% manifestó algún tipo de déficit habitacional.

- 2) Agosto 2012 a Enero 2013: Apertura de inscripción para los postulantes y visitas de las trabajadoras sociales para conocer su situación habitacional (1600 visitas)
- 3) Noviembre 2012 a Mayo 2016: Construcción del Barrio Papa Francisco de Calilegua: edificación de 1000 viviendas y de la infraestructura necesaria para su habitabilidad: enripiado y forestación de calles, red de agua potable, energía eléctrica y gas natural, cloacas y espacios comunes. Se generaron 300 puestos de trabajo. Adjudicación y entrega de todas las viviendas.
- 4) Acompañamiento en la conformación y consolidación del Centro Vecinal. Aún en desarrollo.
- 5) Abril 2016: Inicio de las obras del Barrio "El Encuentro" en el Talar. 100 viviendas y toda la infraestructura edilicia para su habitabilidad. En desarrollo.

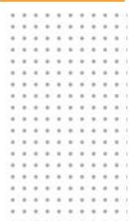
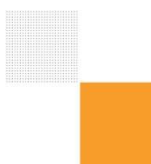
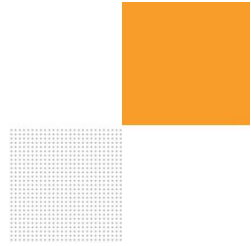
Las viviendas, que son antisísmicas, se están construyendo con un método de aprovechamiento integral y eficiente de todos los materiales. Cada una de ellas tiene 250 m<sup>2</sup> de terreno y 65 m<sup>2</sup> cubiertos: tres dormitorios, un baño, un lavadero y un ambiente que integra el comedor, el estar y la cocina. Dada la composición de algunas familias, hay casas que cuentan con cuatro dormitorios. Cada trabajador paga su vivienda con el equivalente a 40 horas de trabajo mensuales –una cuota nunca superior al 20% de su sueldo- y en un máximo de 150 meses. Llegado ese plazo, si el empleado todavía adeuda un saldo, Ledasma se lo condona.

El PACP cuenta con un eje social, aspecto diferenciador de otros programas de viviendas, que consistió en la conformación de un equipo de trabajadoras sociales para seleccionar a los beneficiarios, acompañarlos y orientarlos en el proceso. Las funciones principales de este equipo fueron promover el compromiso y la implicancia activa de los empleados, y afianzar los vínculos familiares y comunitarios para generar un sentido de pertenencia en el contexto socio-cultural del nuevo barrio.

#### • Identificar barreras encontradas para el desarrollo de las acciones

- La principal barrera del Programa es la dificultad de articulación con el Estado para que acompañe desde los distintos estamentos que corresponde según la necesidad. Ejemplos concretos de esta dificultad son la imposibilidad de acceso a crédito tanto de bancos públicos como privados para la financiación del proyecto; falta de participación en aquellos espacios que son de índole netamente pública: por ej, la mejora en el acceso al barrio (vialidad); los servicios vinculados al bienestar de las familias dentro del barrio (escuela, atención de salud, seguridad), etc. Son 5000 las personas que viven en el Barrio Papa Francisco por lo que precisan de servicios del estado (educación; salud; seguridad).

- Otra barrera es la conformación social del barrio: Gran envergadura de la iniciativa y tiempos exigentes de construcción para beneficio de los adjudicatarios (para que no incrementara el costo de las viviendas) vs. el tiempo que demandan las conformaciones comunitarias para generarse relaciones de confianza y cooperación mutua.



• **Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente**

La contribución al ODS N° 11 es concretamente posibilitar el acceso a una vivienda digna y propia, a 1100 trabajadores de Ledesma, es decir, a 5500 personas en la Provincia de Jujuy.

1) Cumplir con el cronograma de construcción del barrio, de las viviendas y con el de asignación y entrega de las viviendas pautado por la empresa:

**a. Primera etapa. Barrio Papa Francisco:**

. Construcción de un Barrio de 1000 viviendas en 1000 días: El Barrio Papa Francisco tuvo la colocación de su piedra fundamental en el mes de noviembre de 2012 y la última vivienda se terminó de construir en el mes de noviembre de 2015 (cumplido).

. Asignación y entrega de las viviendas: en febrero de 2014 se entregaron las primeras 140 viviendas; en mayo de 2016 el Presidente Mauricio Macri entregó la vivienda N° 1000.

**b. Segunda etapa. Barrio El Encuentro:**

. Construcción: La obra inició en el mes de abril de 2016. Se prevé su finalización antes del 15/12/2016.

. Asignación y entrega: se prevé que todas las viviendas serán entregadas antes del mes de mayo de 2017.

2) Conformación y funcionamiento del Centro Vecinal del Barrio Papa Francisco (concretado).

