



TOYOTA





KANKEI: PROGRAMA DE INNOVACIÓN EN ECONOMÍA CIRCULAR

- Objetivo**
 Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles
- ODS Conexos:**
ODS 8 Trabajo Decente y Crecimiento Económico
ODS 10 Reducción de las Desigualdades
ODS 17 Alianzas para Lograr los Objetivos
- Tipo de Iniciativa**
 Acción
 Proyecto
 Programa
- Localización:**
 • Provincia: Buenos Aires, CABA

METAS QUE ABORDA LA INICIATIVA

- Meta 2.2** De aquí a 2030, lograr la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales
- Meta 12.5** De aquí a 2030, reducir considerablemente la generación de desechos mediante actividades de prevención, reducción, reciclado y reutilización
- Meta 12.8** De aquí a 2030, asegurar que las personas de todo el mundo tengan la información y los conocimientos pertinentes para el desarrollo sostenible y los estilos de vida en armonía con la naturaleza



DESCRIPCIÓN DE LA INICIATIVA

TOYOTA



El Desafío Ambiental Toyota 2050 es una iniciativa global que busca reducir el impacto ambiental negativo durante la fabricación y todo el ciclo de vida de nuestros vehículos para contribuir al desarrollo de una sociedad más sostenible. Uno de sus objetivos apunta a establecer una sociedad basada en la cultura del reciclado, reforzando la importancia que tiene el Sistema de Gestión Ambiental en Toyota Argentina (SGA).

El mismo se basa en 3 pilares: cumplimiento legal, prevención y mejora continua y está certificado desde 1999 con la Norma Internacional ISO 14.001:2015. Abarca nuestras actividades en el predio en Zárate, la oficina comercial en Martínez y el concesionario Lexus en Ciudad de Buenos

Aires. Asimismo, realizamos actividades para extender este compromiso con el cuidado del ambiente a nuestra cadena de valor y establecemos requisitos de cumplimiento de la norma. De esta manera, el 100% de los concesionarios oficiales Toyota se encuentran certificados bajo la norma ISO 14.001 y el 98% de nuestros 97 proveedores locales están certificados con la norma ISO 14.001. A lo largo de los años, el SGA de Toyota Argentina se vio desafiado por una serie de circunstancias tales como los aumentos en la cantidad de unidades producidas, el incremento en la superficie cubierta, la instalación de nuevas plantas dentro de nuestro predio (chasis y motores), el ingreso de nuevo personal, entre otros. A partir de nuestra filosofía de mejora continua, implementamos

una serie de nuevas medidas que generaron procesos más eficientes y mejores resultados, logrando así una tasa de reciclabilidad mensual del 92,6%. Este sólido y maduro SGA es el marco que nos permitió innovar y buscar en los principios de la economía circular nuevas soluciones al tratamiento de nuestros residuos junto a nuestra cadena de valor.

En 2019 nace nuestro programa de Innovación en Economía Circular Kankei. El objetivo es brindar soluciones sustentables en la gestión de residuos de Toyota, nuestros autopartistas, proveedores y concesionarios, basadas en la sólida relación con nuestros grupos de interés y en los principios de la economía circular. Su enfoque se centra en la revalorización

DESCRIPCIÓN DE LA INICIATIVA

TOYOTA



de los residuos y su concepción como recursos, materias primas y fuentes energéticas, en lugar de tomarlos como desperdicio. Para eso, fue necesario el reconocimiento mutuo de los sistemas de gestión de residuos entre Toyota, proveedores y concesionarios para identificar mejoras en forma conjunta.

El programa cuenta con 3 lineamientos principales:

1. **Ecopartes:** a partir de residuos generados por nuestra cadena de valor y en nuestra planta de Zárata, proveemos materia prima a nuestros autopartistas para la fabricación de ecopartes de la pick-up Hilux. Para que esto fuera posible, se diseñó un plan de trabajo conjunto con los proveedores que incluyó pruebas, adaptaciones y rigurosas evaluaciones de viabilidad y calidad del producto final. Luego de dicho proceso, los autopartistas pudieron comenzar a trabajar con nuestro insumo y, de esta manera,

nuestra Hilux es cada día más sustentable al incorporar autopartes generadas con materiales reciclados entre sus componentes. (Autopartes: se realizan antenas con material de descarte proveniente de residuos de la inyectora plástica; paneles insonorizantes con ropa de trabajo en desuso; paragolpes delanteros con polipropileno proveniente de la colada de descarte de la inyectora plástica; soporte de radiadores a partir de restos de chapa del área de estampado; refuerzo interno de larguero de chasis a partir de restos metálicos provenientes del proceso de estampado y tope de portón trasero a partir de guillotina de descarte de prensa)

2. **Producto Responsable:** Los residuos de la cadena de valor y la planta se reciclan como materia prima de productos de merchandising sustentable para ofrecer alternativas de consumo responsable a nuestros colaboradores y

clientes. Para la confección de estos productos priorizamos a emprendedores y cooperativas de barrios populares, brindándoles asesoramiento y capacitación y apoyándolos en el fortalecimiento de sus negocios para que puedan ser proveedores en la economía formal. A ellos entregamos la materia prima (proveniente de nuestros residuos), y compramos los productos terminados, que luego ofrecemos a nuestros colaboradores en la Boutique Toyota, al mismo precio al que lo adquirimos, logrando así integrar la economía popular con la economía circular de Toyota.

3. **Generación de combustibles alternativos/Blending:** se produce a partir de la complementariedad de nuestros residuos peligrosos de alto poder calorífico con otros de baja humedad, generados en proveedores y concesionarios. Este combustible alternativo es utilizado en lugar del gas natural en la industria hormigonera.

Barreras encontradas para el desarrollo de las acciones

TECNOLÓGICA

La implementación de Kankei implicó realizar adaptaciones en el proceso productivo de Toyota y de los autopartistas a fin de poder reemplazar la materia prima virgen que se venía utilizando, por la nueva materia prima proveniente de los residuos de la planta. El desafío fue adaptar procesos y cronogramas manteniendo a la vez los altos estándares de calidad y tiempos de entrega estipulados.

Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente

USO DE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADO

Llevamos más de 4 millones de Kg de residuos revalorizados y reutilizados, reduciendo el consumo de materia prima virgen en igual cantidad. Esta suma incluye por ej:

- 1.478 kg que sirvió de materia prima reciclada para la realización de 1.086.764 antenas por parte del proveedor.
- 1.091 Kg de ropa en desuso, equivalentes a 701 conjuntos de uniforme, con los que se fabricaron 573 paneles insonorizantes.
- 27.000 kg de material reciclado para la realización de 353.323 paragolpes.
- 5.000 kg de material proveniente del proceso de estampado a partir del cual se fabricaron 6.880 soportes de radiador
- Contamos con 10 proveedores/autopartistas involucrados activamente en el proyecto.

Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente

TOYOTA



- Incorporación de 6 ecopartes en nuestra pick up Hilux (antena, paragolpe delantero, panel insonorizante, soporte radiador, refuerzo interno de larguero de chasis y el tope del portón trasero de la caja).
- Contamos con 19 productos de merchandising, como por ej. anteojos de sol, armarios, cajas plegables, pulseras de caucho, bolsos materos, entre otros.
- Enviamos 920.349 kg de residuos peligrosos para generación de blending, equivalente a 496.988 m3 de Gas Natural ahorrados.
- Integramos 5 unidades productivas de la economía popular a nuestro circuito de compras, que realizaron 10 tipos de productos diferentes, alcanzando a 86 trabajadores, de las cuales 91,58% son mujeres.
- Nuevos puestos de trabajo: los beneficios económicos del proyecto permitieron contratar 6 nuevos colaboradores: 4 en forma directa y 2 contrataciones a un proveedor.
- Relaciones comerciales más sólidas y recíprocas: entre Toyota y los proveedores que integran Kankei, al abastecerles de materia prima para la realización de los productos que nos venden.
- Esto aporta capacidad de proyección en sus planes de negocios, como así también en los nuestros, principalmente en lo referido a las ecopartes. Durante la pandemia por COVID-19, este proyecto contribuyó a que las operaciones de Toyota no sufrieran desabastecimiento por falta de insumos
- A través de más de 30 charlas de sensibilización en economía circular se contribuyó a generar conciencia sobre la importancia del reciclado.
- Desde el punto de vista económico, se logra un ahorro de más de 1.5 millones de dólares desde el inicio del proyecto a la fecha.
- Se logró reducir un total de 322.062 kg de CO2 con la implementación del proyecto.
- El proyecto fue reconocido con el Premio Nacional de Economía Circular en la categoría Grandes Empresas



Alianzas Estratégicas

- Privadas (Cadena de valor/Empresa par)
- Organizaciones de la Sociedad Civil

Proveedores autopartistas, unidades productivas de la economía popular, cooperativas y concesionarios.

Cadena de Valor

El desarrollo de Kankei significa una innovación dentro de nuestro Sistema de Gestión Ambiental y trasciende las puertas de nuestra compañía. La propuesta nos implica asumir un rol de facilitador de la sustentabilidad con nuestra cadena de valor.

En cuanto a la relación con proveedores, son 10 los involucrados en la realización de ecopartes a partir de la materia prima generada tanto en nuestra planta en Zárate como en otras etapas de la cadena de valor.

Adicionalmente, a través del proyecto se procesan residuos de alto poder calorífico de nuestra planta junto a otros de baja humedad

de nuestros proveedores, resultando de este proceso un blending que se utiliza como combustible de hornos cementeros. Este es el caso de Toyota Boshoku, cuyos residuos especiales son enviados a Recycomb, donde se complementan con los nuestros generando de esta manera el blending.

Por último, integramos a los concesionarios a través de la venta de los productos generados por las economías populares como merchandising. Esto promueve el consumo responsable y facilita la replicabilidad de la iniciativa en todo el país.

Anexo

TOYOTA



Kankei - Programa de innovación en Economía Circular
(Video)



Esta iniciativa se presentó en el marco del programa
"Conectando Empresas con ODS" desarrollado por
CEADS en alianza con EY Argentina.

COPYRIGHT 2023