



 newsan



CONECTANDO EMPRESAS CON ODS | 2024



MITILICULTURA: HACIA UNA INDUSTRIA SUSTENTABLE (NEWSAN FOOD)

- **Objetivo**
Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles
- **ODS Conexos:**
ODS 9 Industria innovación e infraestructura
ODS 14 Vida submarina
- **Tipo de Iniciativa**
Acción
Proyecto
Programa
- **Localización:**
 - Provincia: Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur

METAS QUE ABORDA LA INICIATIVA

Meta 12.2 De aquí a 2030, lograr la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales



DESCRIPCIÓN DE LA INICIATIVA



En Newsan tenemos el desafío de desarrollar el primer proyecto de mitilicultura fueguina a escala industrial: nos proponemos impulsar una cadena de valor sostenible y regenerativa para la producción de mejillones, promoviendo la conservación de los ecosistemas marinos y el fortalecimiento de las comunidades locales.

Debido a sus condiciones naturales, Argentina está entre los países del mundo con mayor potencial para el desarrollo de la producción acuícola (mitilicultura y acuicultura), sectores en los que aún no existe una producción industrial establecida y en los que se observa una clara falta de mano de obra capacitada e infraestructura de procesamiento.

El cultivo del mejillón “*Mytilus Chilensis*” se presenta como una propuesta de desarrollo socio-económico para la provincia de Tierra del Fuego, con atractivas posibilidades de crecimiento ya que genera divisas y oportunidades de empleo, a la vez que permite sustituir importaciones. Desde Newsan buscamos liderar el crecimiento sustentable de este sector, acompañando su evolución desde una actividad artesanal hacia una industria sustentable, fortaleciendo a los actores locales y articulando en armonía con la comunidad local y el ambiente. Su enfoque en la sustentabilidad representa un paso significativo hacia el uso responsable de los recursos marinos y la promoción de un desarrollo equilibrado en la región.

Confiamos en este proyecto no sólo porque permitirá potenciar la exportación a través de nuestra unidad de negocios Newsan Food, sino también porque da comienzo al desarrollo y crecimiento mercado de la acuicultura de cultivo en la provincia, acompañada de actividades complementarias como la extracción y la captura

de otras especies de alto atractivo internacional, como algas, centolla, centollón, erizo de mar, entre otras.

Nuestro proyecto inició en 2021, cuando instalamos los primeros cultivos junto con productores locales artesanales como prueba piloto en Puerto Almanza, un pequeño poblado de pescadores ubicado sobre la costa este del Canal Beagle a 75 km de la ciudad de Ushuaia. En 2023 iniciamos la segunda etapa, enfocada en el crecimiento del cultivo a escala industrial.

Actualmente, la producción está destinada a abastecer la demanda del mercado interno (restaurantes y actividades turísticas). Con una inversión total aproximada de 17 millones de dólares, se espera la instalación de más líneas de captación que permitirán abastecer el mercado internacional con proyecciones de 10.000 toneladas brutas por año.

Sustentabilidad e innovación: ¿por qué la mitilicultura es un proyecto sustentable?

El cultivo de mejillones es, en sí misma, una práctica naturalmente sostenible, ya que esta especie autóctona de moluscos filtra y recircula el agua abasteciéndose de nutrientes esenciales, lo que permite mantener la calidad del ecosistema marino.

Los sistemas de producción de mejillones representan una parte integral de la acuicultura moderna. En Newsan, utilizamos técnicas de crianza y cultivo centradas en el uso sostenible de los recursos naturales, que facilitan la regeneración de los hábitats naturales en pos de la preservación de la biodiversidad y de la reducción de los impactos ambientales. Así, la actividad permite la generación de negocios responsables, eficientes y rentables

en términos ambientales y sociales, alineados con la visión estratégica de la provincia y el país.

Para nuestro proyecto utilizamos Long Lines en lugar de bateas para la preservación del ambiente, un sistema que consiste en la disposición de cuerdas tensadas sobre la superficie acuática, sustentadas por bases de cemento en sus extremos, complementadas con tambores o boyas para mantener la estabilidad. Desde estas bases, se suspenden estratégicamente cuerdas destinadas a la captación y engorde de mejillones.

Estudios científicos realizados por CONICET/INIDEP han demostrado que este tipo de actividad se presenta como una alternativa ambientalmente sostenible para la isla de Tierra del Fuego. Al ser autóctonos de la zona del Canal de Beagle, los mejillones conservan las condiciones del hábitat, promoviendo la biodiversidad sin generar rupturas en el ecosistema. Además, su cultivo no requiere la introducción de alimento externo y, al desarrollarse en aguas profundas, los niveles de concentración de biomasa generada se mantienen bajos, dentro de los parámetros naturales de autodepuración de los cuerpos de agua.

En términos económicos, el cultivo y la producción local contribuye a la economía nacional gracias a que reduce la necesidad de importar grandes cantidades de este producto desde otros países, disminuye la salida de divisas y fortalece la seguridad alimentaria. Creemos que esta iniciativa puede servir como un modelo ejemplar de desarrollo sustentable en la región e inspirar al crecimiento de iniciativas similares que permitan sentar las bases para modelos de producción basados en los recursos marinos de nuestro país.

Barreras encontradas para el desarrollo de las acciones

SOCIO CULTURAL

ESPACIO TEMPORAL

TECNOLÓGICA

Considerando la magnitud y el alcance del proyecto, desde las etapas de planificación los principales desafíos estuvieron vinculados a la articulación con los actores locales, donde generamos distintos encuentros de diálogo con expertos y grupos de interés clave durante 2021 y 2022.

Al mismo tiempo, tuvimos que plantear diversos escenarios para la creación de una unidad productiva con una escala suficiente para demostrar la rentabilidad económica del proyecto. Luego del proceso de exploración, diseñamos el proyecto con un enfoque gradual que nos permitirá avanzar por etapas y adaptar el proyecto original a los desafíos que surgen en la implementación, siguiendo la premisa oficial de respetar los destinos geográficos definidos. Esta etapa comenzó en 2023 y aún sigue en progreso.

Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente

USO DE INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADO

El proyecto aún se encuentra en estado de desarrollo, y se esperan consolidar los primeros resultados hacia fines del 2025 por los propios tiempos de cultivo y cosecha.

Se adjunta en Anexos un detalle de los indicadores que se medirán, asociados a los distintos objetivos planteados.

Alianzas Estratégicas

- Privadas (Cadena de valor / Joint Venture)
- Sector Público
- Sector Académico

Anteproyecto: autoridades locales, organismos de investigación, consultores del exterior

(Chile, España, Canadá) y empresas líderes del sector en otros mercados.

Planificación y desarrollo: articulamos con equipos técnicos de organismos de Investigación Científica y con la Dirección

Nacional de Acuicultura de la Subsecretaría de Pesca de Tierra del Fuego. También resulta clave la alianza estratégica con un proveedor local que nos brinda servicios integrales de cultivo y procesamiento.

Cadena de Valor

El cultivo de mejillones impulsa la necesidad -y la oportunidad- de desarrollar mano de obra local capacitada, abriendo nuevas oportunidades de empleo formal para la provincia y la región. En este sentido, desde Newsan brindamos capacitaciones en técnicas de cultivo y procesamiento junto a la Prefectura Naval Argentina y la Secretaría de Pesca y Acuicultura.

Nuestra iniciativa contempla la formación de marineros en zonas especiales, la puesta en valor de viviendas para el personal, la incorporación de la comunidad local en el proyecto, la creación de puestos de trabajo en tierra y agua, y la promoción de la participación de mujeres en la acuicultura local.

Al mismo tiempo, nuestro plan de expansión y crecimiento está anclado en el desarrollo de los productores artesanales y marineros. Ellos aportan su conocimiento, mientras que nosotros brindamos un plan de capacitación en las labores de cultivo y los recursos necesarios para optimizar la producción; junto con nuestra robusta estructura de comercialización y distribución de sus productos finales.

Sin dudas, esta iniciativa genera un crecimiento exponencial para todas las partes involucradas. También contamos con la valiosa contribución de asesores externos especializados para entrenar y nutrir el talento argentino. Este enfoque integral nos permitirá fortalecer y expandir significativamente las capacidades presentes en la provincia, contribuyendo de manera efectiva al crecimiento sostenible de la región.

Anexo

- **Informes y análisis CON CET/INIDEP**
<https://drive.google.com/file/d/1K6cs5oVGD8DBCh98w2o7bcVUPusu-Yeu/view>
- **Reporte de Sustentabilidad 2023**
https://www.newsan.com.ar/uploads/secciones/imagenes/imagen_163.pdf
- **Indicadores**
https://drive.google.com/file/d/1cWOouSHmRckqmT17ILMxt3W6vbEXtCD8/view?usp=drive_link



Anexo

Inversiones para el Desarrollo y la Producción Acuícola

Desarrollamos nuevos proyectos de producción acuícola sostenible para el mercado interno y externo. Gracias a su gran potencial exportador y a las condiciones climáticas naturales del país, Argentina es uno de los países con mayores oportunidades para el desarrollo de iniciativas de mitilicultura y acuicultura a escala industrial.

8 Nombre científico: *Mytilus Chilensis*.

Mitilicultura: Cultivo de Mejillones

Buscamos liderar el crecimiento sustentable del cultivo de mejillones⁸ en la zona de Puerto Almanza, un pequeño poblado de pescadores ubicado sobre la costa este del Canal Beagle, a 75 km de la ciudad de Ushuaia, Tierra del Fuego.

El crecimiento de la industria de la mitilicultura representa una gran oportunidad para la provincia, ya que la actividad se encuentra en una etapa incipiente de desarrollo. Centrándonos en la infraestructura de procesamiento y en la necesidad de formación de mano de obra, **generamos alianzas e inversiones estratégicas para impulsar la producción y consolidar los rendimientos productivos y beneficios económicos locales.**

Estando en su estadio inicial, el proyecto está logrando abastecer la demanda del mercado interno en la provincia -como restaurantes y actividades turísticas-, gracias a la articulación con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca.

Basándonos en experiencias de otros países de la región **se proyecta la instalación de nuevas líneas de captación para la producción y exportación** hacia el mercado internacional en el mediano y largo plazo, con el objetivo de desarrollar un polo productivo de mitilicultura en Tierra del Fuego y posicionar a la Argentina como un nuevo referente de la actividad.



+6.500

tn brutas de producto proyectadas para 2024

El cultivo de mejillones se presenta como una alternativa complementaria al desarrollo socioeconómico de la provincia de Tierra del Fuego, permitiendo desarrollar el mercado de exportadores en Latinoamérica, dando oportunidades de empleo local, generando divisas y sustituyendo importaciones.

Esta iniciativa impulsa un modelo de desarrollo sustentable en la región. Al mismo tiempo, su escalabilidad y replicabilidad permite sentar las bases para un enfoque de gestión más sostenible de los recursos marinos en Argentina.

newsan

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



• Conservación y biodiversidad

La especie autóctona del mejillón filtra y recircula agua abasteciéndose de nutrientes esenciales, especialmente en su etapa de crecimiento, por lo que, al no necesitar alimento externo, contribuye a la preservación de la biodiversidad del ecosistema marino y océanos de la región.

Además, utilizamos la metodología *long line*, en lugar de bateas, por ser más afines a la preservación del ambiente.

• Seguridad alimentaria

Al impulsar la producción local con alimentos altos en nutrientes y proteínas, el proyecto contribuye al acceso físico y económico de los productos en términos de seguridad alimentaria como derecho humano. La calidad y accesibilidad de estos cultivos se alinean directamente a las buenas prácticas de la producción acuícola.

• Generación de empleo y desarrollo socioeconómico

La capacitación de mano de obra local en las técnicas de cultivo y procesamiento permite generar nuevas oportunidades de empleo de valor, con grandes proyecciones de crecimiento a mediano y largo plazo. Al mismo tiempo, acompaña al desarrollo de proveedores locales y pone en valor los recursos propios de la provincia.



Esta iniciativa se presentó en el marco del programa
"Conectando Empresas con ODS" desarrollado por
CEADS en alianza con EY Argentina.

COPYRIGHT 2024